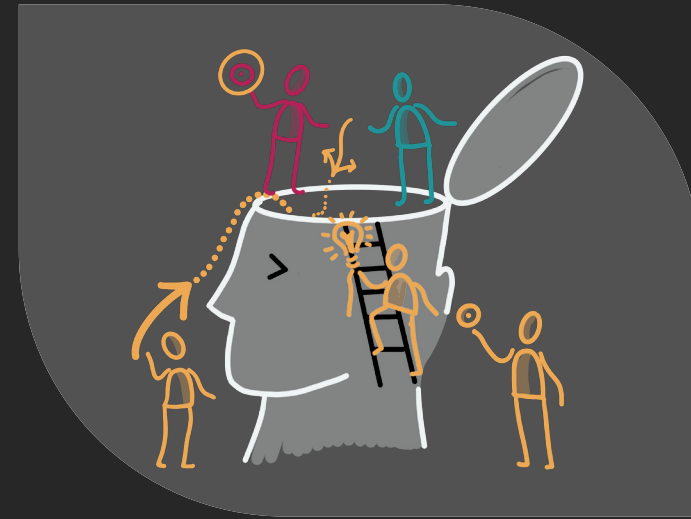


Cápsula Del Conocimiento #1

Valor y Especificidad de las
Fundaciones Comunitarias
en contextos nuevos y cambiantes



¿Qué son las
fundaciones
comunitarias?

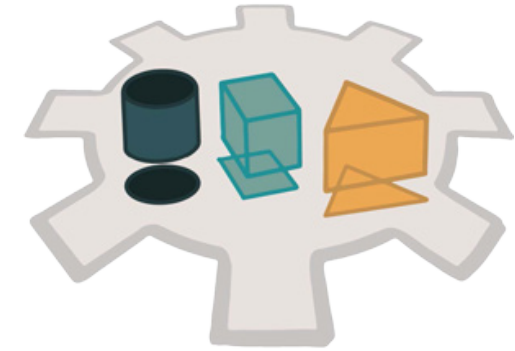


¿Qué son las fundaciones comunitarias?

Las fundaciones comunitarias están activas en espacios geográficos definidos, como pueblos, ciudades o regiones. Están cerca de donde las personas viven y trabajan. Por eso, una fundación comunitaria no estará a 500 kilómetros de usted, sino que estará a su alcance, de fácil acceso.

Hay muchas otras organizaciones locales, dirá usted. Entonces, ¿qué hace que la fundación comunitaria sea diferente?

Hay tres roles importantes que las fundaciones comunitarias toman en su región.



Roles de una fundación comunitaria

Hoy hablamos sobre las fundaciones comunitarias y sus similitudes y diferencias con otras organizaciones sin fines de lucro que conocemos.



El primer rol es apoyar a las organizaciones cívicas en su espacio geográfico. ¿Cómo hacen esto?

A través de financiamiento, información y conexión con otros recursos. Las fundaciones apoyan a nuevas iniciativas en la comunidad, pero también desarrollan sus capacidades a largo plazo para abordar necesidades locales.

Una fundación comunitaria es una organización de infraestructura para otras ONGs y no opera sus propios programas.

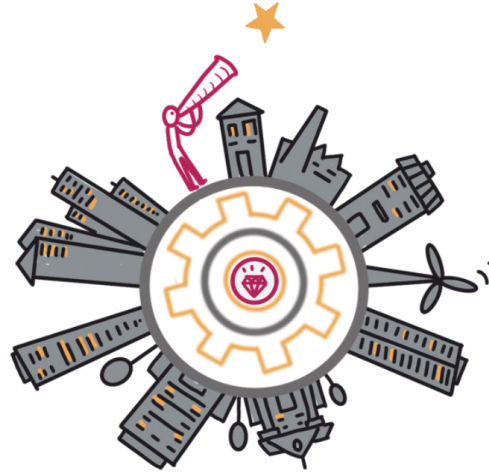
El segundo rol es desarrollar la filantropía local. Otras ONGs buscan financiamiento fuera de la comunidad, a nivel nacional o internacional.

Pero una fundación comunitaria busca los recursos dentro de su propio territorio, conectando con negocios locales y con familias que viven allí, creando oportunidades de calidad para sus contribuciones.

El tercer rol es facilitar la cooperación entre ONGs, donantes y otros actores locales.

Esto es debido a que muchas necesidades estructurales requieren una respuesta colectiva y a largo plazo, para la cual la fundación comunitaria puede ser una plataforma.

¿Qué son las fundaciones comunitarias?



La especificidad de las fundaciones comunitarias

Podemos ver a la fundación comunitaria como un tipo especial de organización filantrópica de apoyo al desarrollo que opera en un territorio claramente definido, creando un puente entre sus necesidades y sus recursos.



inspire-change.org

Hay ocho criterios importantes que, combinados, definen el específico de una fundación comunitaria.

#1

Cubre un territorio que es lo suficientemente pequeño para permitir conectividad y lo suficientemente grande para albergar una variedad de recursos locales.

#2

Tiene como estrategia central la concesión de subvenciones, siendo un financiador de otras iniciativas y organizaciones comunitarias.

#3

Cubre una variedad de temas relevantes para las necesidades y los activos de la comunidad, sin centrarse en un tema único.

#4

Mobiliza recursos locales y apoya el desarrollo de activos locales.

#5

Es un esfuerzo liderado por la comunidad, basando su trabajo en conocimientos, liderazgo y participación local.

#6

Es un punto de conexión y genera confianza, cohesión y capacidades en las comunidades a las que sirve.

#7

Es independiente y refleja la diversidad de la comunidad en sus programas y estructura de gobierno.

#8

Adopta una visión a largo plazo, desarrollando capacidades para respuestas sistémicas, activos, instituciones y patrimonios.

Por supuesto, ésta no es la única lista de criterios disponible.

Pero ofrece una buena perspectiva del posicionamiento de la fundación comunitaria como financiador local y activador de los recursos y de la participación de la comunidad.

Todo esto con la intención de apoyar el desarrollo a largo plazo de una región específica.

¿Qué son las fundaciones comunitarias?

Ecosistema de transformación

Como ya hemos explorado, las fundaciones comunitarias recaudan recursos de una gran número de donantes que están conectados a su territorio. Luego los distribuyen como subvenciones a otras organizaciones e iniciativas locales.



La mayor parte de su dinero es privado, aportado por particulares, empresas y otras fundaciones.

También pueden recibir algunas ontribuciones públicas para volver a otorgarlas como subvenciones o para organizar actividades y eventos de recaudación de fondos.

Entonces, ¿cómo se comparan las fundaciones comunitarias con otros actores del ecosistema filantrópico?



Si las comparamos con **fundaciones familiares o empresariales**, la primera diferencia que podemos notar es que las fundaciones comunitarias tienen una diversidad de donantes y no dependen económicamente de sus fundadores.

Si bien muchas fundaciones corporativas o familiares brindan sus recursos para un tema o problema específico, las fundaciones comunitarias son expertas en su territorio y en sus necesidades, activos, líderes e iniciativas.

Si las comparamos con **organizaciones de servicio sin fines de lucro**, vemos que las fundaciones comunitarias no dedican su capacidad operativa a implementar proyectos, sino a apoyar a otras organizaciones de la comunidad a que hagan un buen trabajo.

Actúan como infraestructura para el liderazgo local, ofreciendo subvenciones, conocimientos, facilitación y oportunidades de conexiones.

Una vez más, si bien muchas organizaciones sin fines de lucro se centran en problemas, las fundaciones comunitarias tienen la concesión de subvenciones y el desarrollo de la filantropía como sus principales intervenciones.

A largo plazo, las fundaciones comunitarias respaldan un ecosistema de organizaciones sin fines de lucro y de iniciativas locales que pueden llevar a cabo los proyectos y el trabajo operativo necesarios.

Si las comparamos con **organizaciones sin fines de lucro de desarrollo local**, las fundaciones comunitarias comparten muchas similitudes. Ambas empoderan y desarrollan capacidades y líderes y fortalecen la acción colectiva.

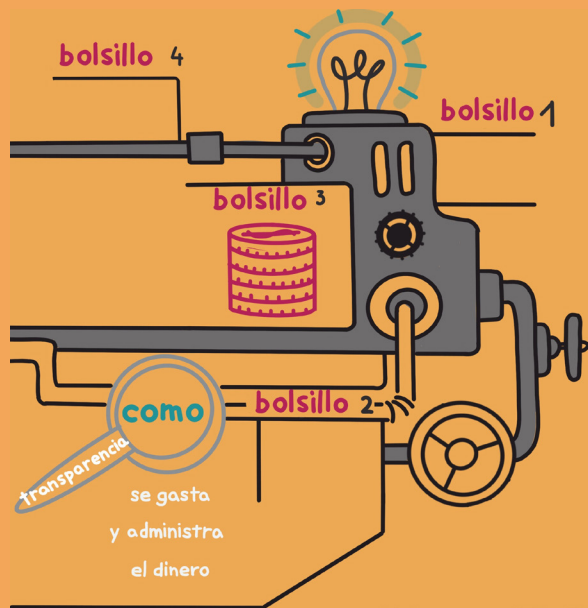
Aún así, una diferencia importante radica en el enfoque de las fundaciones comunitarias en cultivar recursos filantrópicos locales presentes y futuros dentro de su territorio.

Mientras que las organizaciones sin fines de lucro de desarrollo comunitario se enfocan más en generar conocimiento y experiencia para la acción, las fundaciones comunitarias asumen el papel de financiador local para estas acciones. en sus necesidades, activos, líderes e

Fondos como mecanismos
de impacto



Fondos como mecanismos de impacto



Que son los fondos

Los fondos son una de las principales formas en las que las fundaciones comunitarias pueden organizar su trabajo.



Español



Recuerdo un gran momento de chispa cuando aprendimos en Rumania sobre diferentes tipos de fondos.

Realmente despertó nuestra imaginación.

Estos fondos dejarían en claro a los donantes cómo se gasta su dinero y a los beneficiarios de qué se trata el programa. También ayudarían a las fundaciones a administrar el dinero de manera transparente y, al mismo tiempo, mantendrían una alta flexibilidad debido a la diversidad de fondos que operan.

Empecé a imaginarlos como una especie de cuentas que tendría en un banco. Cada una viene con su propio extracto bancario que muestra quién contribuye y cómo se gasta el dinero. También me gusta imaginarlos como bolsillos que tienen un propósito claramente definido.

Fondos como mecanismos de impacto



Tipos de fondos

Existen diferentes tipos de fondos usados por las fundaciones comunitarias, dependiendo de dónde proviene el dinero, a dónde se dirige o una combinación de estos dos.



Español

Los fondos de donantes se basan en las contribuciones de un donante que pudiera ser un individuo, una familia, una empresa o una fundación. Estos fondos están alineados con los objetivos filantrópicos del donante.

Los fondos temáticos se construyen para apoyar una cierta necesidad de desarrollo de una comunidad o a un grupo específico de beneficiarios. Algunos ejemplos incluyen el fondo para la juventud, el fondo para revitalizar vecindarios y los fondos para la educación científica.

Los fondos geográficos están contruidos para apoyar a un cierto vecindario, a una ciudad o a una aldea en el área cubierta por la fundación.

Fondos especiales se pueden crear para apoyar un cierto mecanismo filantrópico de la fundación, por ejemplo, un fondo para un Swimathon (nada-ton), un fondo para un círculo de donantes o un fondo para patrimonio (reserva).

También pueden haber combinaciones de estos fondos. **Otra distinción posible** es entre los **fondos de flujo directo**, que distribuyen dinero como subvenciones, y los **fondos de patrimonio** (o de reserva), que son permanentes porque el capital se invierte y sólo su rendimiento se distribuye anualmente en la comunidad.

Fondos como mecanismos de impacto



Valor para los donantes

Para los donantes, el valor de las fundaciones comunitarias es trabajar dentro de un marco transparente para dar, que pone énfasis en la gobernanza eficaz y en la transformación sostenible.



Una fundación comunitaria ayuda a los donantes a crear estrategias de donación que respondan a las necesidades y a los activos de la comunidad.

También aporta valor en términos de medir el impacto y gestionar bien los recursos.

Una fundación comunitaria brinda a los donantes oportunidades para aprovechar los recursos mediante la construcción de comunidades de donantes y la creación de fondos que recaudan dinero de múltiples contribuyentes.

A través de este proceso, facilitan la puesta en común de recursos hacia temas o áreas importantes de la vida comunitaria que necesitan apoyo. Esto permite que los recursos de cada donante generen sinergias para intervenciones con un impacto mayor, más amplio y a más largo plazo.

Los donantes pueden comprender mejor la variedad de necesidades y la configuración de las comunidades locales a través del conocimiento generado por las fundaciones. También pueden elegir las mejores áreas de apoyo con sus consejos.

Las fundaciones comunitarias son administradoras de la cartera de subvenciones desde los recursos de un donante particular o de un grupo de donantes.

Esto se hace mediante la identificación de los beneficiarios, la gestión de los procesos administrativos y de comunicación y la evaluación de los resultados y del impacto de las subvenciones.

A través de todas estas formas de trabajar, una fundación comunitaria puede actuar como asesora filantrópica y como administradora de los recursos de los donantes, lo que permite inversiones más efectivas en intervenciones comunitarias.

Fondos como mecanismos de impacto

En el caso de la recaudación de fondos, vemos un proceso que tiene como objetivo recaudar recursos para un alcance predefinido – ya sea para la misión de la organización o para un programa, proyecto o tema específico.

En el caso del desarrollo de fondos, la fundación involucra a sus posibles donantes para definir las metas del fondo. Es una forma de ayudar a los donantes a aclarar y lograr sus objetivos filantrópicos.

Mientras que la mayoría de las ONGs recaudan fondos para su misión o programas propios, las fundaciones comunitarias pueden concentrarse más en desarrollar fondos y a ser una plataforma para iniciativas de recaudación de fondos para otras ONGs y grupos locales.

También pueden llevar a cabo algunas actividades de recaudación de fondos para fines generales o para un fondo de reserva que apoye la misión general de la fundación, para programas específicos o para los fondos temáticos que puedan tener.

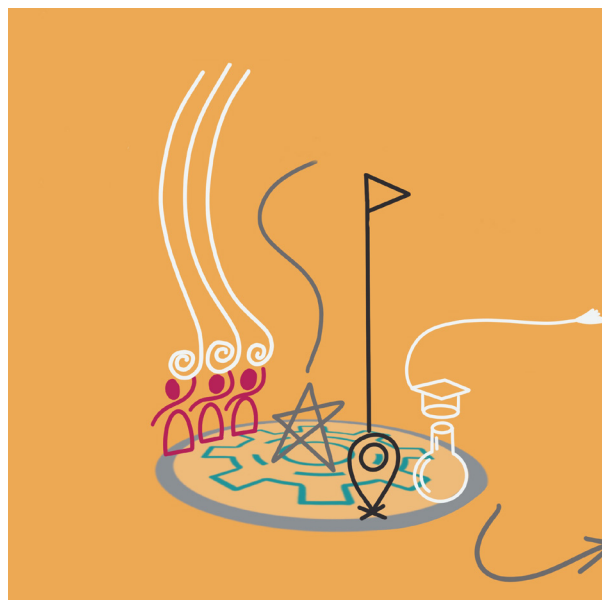
Elegir entre la recaudación de fondos o el desarrollo de fondos coloca a la fundación en una posición diferente en relación al donante.

Bajo la perspectiva de la recaudación de fondos, la fundación se relaciona con un posible donante como un posible patrocinador de su misión, de sus programas o de sus objetivos.

Bajo la perspectiva del desarrollo de fondos, la fundación se convierte en soporte para la misión, metas u objetivos del donante.

Recaudación de fondos

Puede ser útil distinguir entre la recaudación de fondos y las iniciativas de desarrollo de fondos de una fundación comunitaria.



www.inspire-change.org

Fondos como mecanismos de impacto



Aún cuando en muchos casos vemos un marco de **asociación**, todavía puede ser útil distinguir si esto es más bien enraizado en la recaudación de fondos o en una práctica de desarrollo de fondos, ya que tiene implicaciones claras como los donantes y el equipo de la fundación ven la relación.

Las iniciativas de desarrollo de fondos ofrecen a los donantes más propiedad y opciones para dirigir sus recursos filantrópicos hacia objetivos, estrategias o teorías de cambio específicas.

Si usted va a restaurante, hay distintas experiencias que **puede tener**. Podría ir a un restaurante con un menú fijo, podría ir a uno que tiene varias opciones entre las cuales elegir o podría ir a uno donde usted puede crear su propio plato con el apoyo del chef.

¿Cuál preferiría? Es similar el caso de las experiencias del donante con diferentes mecanismos y herramientas de la fundación comunitaria.

El donante puede elegir si apoyar una determinada oferta, puede elegir entre diferentes ofertas o puede obtener apoyo para construir un fondo personalizado, basado en un proceso creativo compartido entre el donante y el equipo de la fundación.

La concesión de subvenciones para el desarrollo



La concesión de subvenciones para el desarrollo

inspire-change.org

La importancia de la concesión de subvenciones

¿Por qué es importante la concesión de subvenciones?

¿Y cómo contribuye a la transformación social?



Muchas personas ven que organizarse para la acción es la forma directa de realizar los cambios que desean, a través de intervenciones que resuelven problemas específicos.

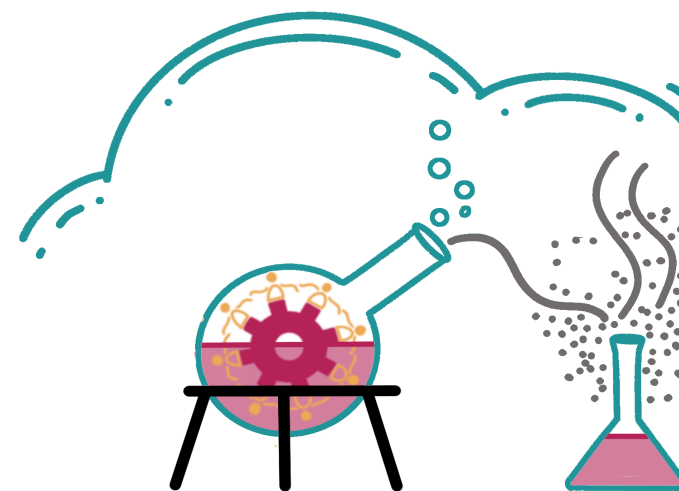
Cuando los líderes de proyectos o de organizaciones crean estrategias adecuadas para resolver problemas específicos, es más probable que se logren los resultados deseados.

Otras formas indirectas de lograr un cambio a gran escala son a través de actividades de formación, empoderando a líderes existentes y emergentes a crear proyectos más eficaces.

Podemos asociar las oportunidades de desarrollo con componentes de enseñanza y/o de facilitación.

Pero sólo unas pocas personas ven la concesión de subvenciones como un camino hacia el desarrollo y como una forma de lograr un cambio social.

En realidad, es un método muy eficaz, por una serie de razones.



Este proceso permite que el grupo que recibe la subvención se organice independientemente del financiador. Ofrece recursos y confianza para la auto-organización del grupo.

Los procesos flexibles de concesión de subvenciones permiten que los beneficiarios de las subvenciones aprenda tanto de los éxitos como de los fracasos y que entren en nuevos ciclos de trabajo desde una mejor posición.

Les permite resolver problemas complejos a través de procesos iterativos de experimentación, reflexión, aprendizaje y diseño mejorado.

Esto distribuye las oportunidades de manera uniforme y desarrolla nuevas habilidades. En lugar de apoyar una sola organización buena, las estrategias de concesión de subvenciones apoyan a todo un campo de organizaciones, las cuales tienen capacidades mejoradas para respaldar el cambio.

La concesión de subvenciones para el desarrollo

Los procesos de concesión de subvenciones pueden invitar a nuevos líderes de la comunidad a crear proyectos.

Esta oferta de recursos y oportunidades puede ser una muy buena manera de sacar a la superficie tanto nuevas ideas como nuevos líderes, promoviendo la innovación.

Cuando se trata de nuevas fundaciones comunitarias, los actores locales pueden no percibir el valor de la concesión de subvenciones, priorizando intervenciones con resultados más directos, como proyectos y programas operativos.

Los donantes también pueden preferir saber exactamente cuál es el proyecto que recibe su apoyo, en lugar de poner su dinero en un fondo que seleccionará los proyectos en una etapa ulterior.

Si llegan a confiar en la fundación, es posible que aún no estén listos para transferir esta confianza a otros líderes de la comunidad.

Una vez que se apoyen los proyectos, podrían esperar que éstos sigan el plan inicial, en lugar de desarrollar la capacidad de los equipos a adaptarse a las circunstancias cambiantes y a los resultados emergentes.

Pero es precisamente esta transferencia de confianza lo que permite a la fundación comunitaria dar el salto desde lo que puede ser logrado por una buena organización a lo que puede ser logrado por muchas.

Esta transferencia de confianza permite a la comunidad cultivar sus propios líderes locales y tener acceso a diversos conocimientos y capacidades para su desarrollo futuro.

Por lo tanto, es importante que el grupo de iniciativa que construya la fundación comprenda la importancia de las estrategias de concesión de subvenciones y sea consciente de cómo se pueden utilizar para avanzar el desarrollo.

Si lo hacen, serán capaces de diseñar buenos procesos que involucren a los donantes locales en entender esta estrategia peculiar y el valor que aporta a largo plazo.



La concesión de subvenciones para el desarrollo

Valor para la comunidad

Las fundaciones comunitarias aportan propuestas de valor específicas a miembros de la comunidad, a ONGs y a donantes.



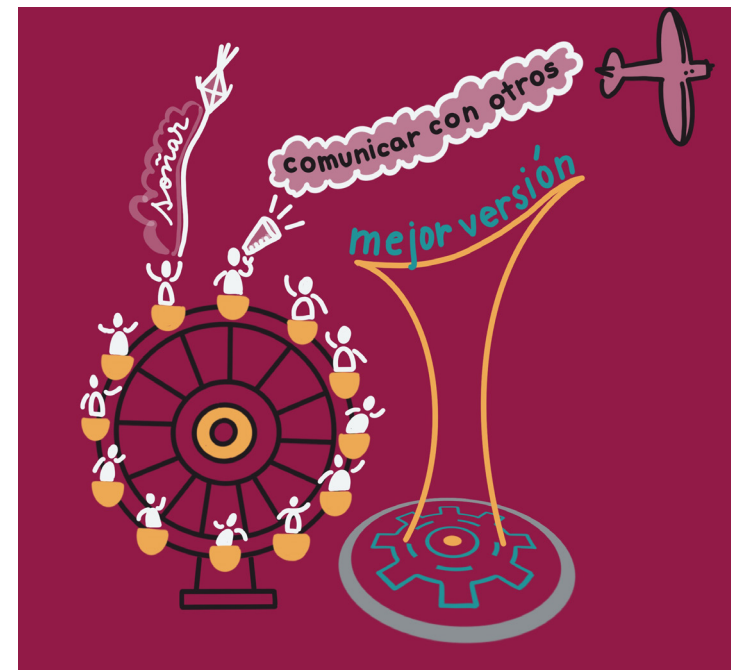
Para las ONGs, una contribución importante que hace la fundación comunitaria es ofrecer subvenciones para proyectos y para iniciativas de desarrollo organizacional.

Esto lo hace a través de los fondos que la fundación comunitaria establece y administra.

Las fundaciones comunitarias también pueden ofrecer apoyo creando plataformas para la recaudación de fondos en las que las ONGs pueden participar.

Las fundaciones comunitarias también pueden ofrecer apoyo en otras áreas, incluyendo contribuir con conocimiento, metodologías y conexiones con expertos y organizaciones especializadas.

Por último, pero no menos importante, las fundaciones comunitarias aumentan la cohesión dentro de la comunidad al apoyar procesos colectivos.



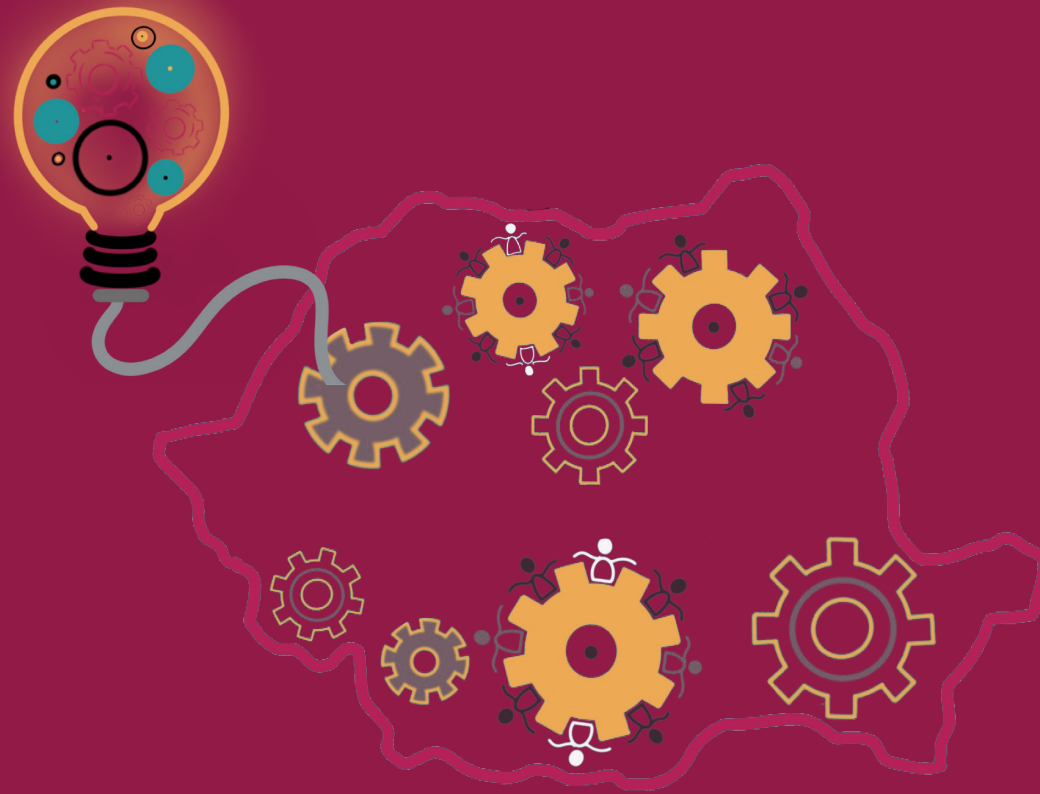
Esto ayuda a las ONGs a comprender la conexión con otros temas, activos y capacidades que existen a nivel local y a incrementar su posicionamiento estratégico y su impacto.

Para los miembros de la comunidad, ofrece oportunidades más amplias para participar, contribuir a/o liderar proyectos y a colaborar.

Los miembros de la comunidad pueden encontrar inspiración para una nueva acción comunitaria al aprender más sobre lo que se puede hacer en su comunidad.

A través de todas estas formas de trabajar, la fundación comunitaria puede dar un sentido de dirección, de posibilidad y de esperanza, así como nuevas oportunidades para crear un futuro colectivo de pertenencia.

Inspiración de Rumania



Activos comunitarios

En la arquitectura de una ciudad, algunos espacios nos invitan a soñar, a comunicar con los demás y a ser la mejor versión de nosotros mismos, mientras que otros espacios nos restringen.



En una arquitectura abierta de filantropía comunitaria, tratamos de crear oportunidades para que cada uno de nosotros sea la mejor versión de nuestro ser visionario, generoso e inclusivo.

Este enfoque en fortalezas está presente en muchos de los programas de las fundaciones comunitarias, como YouthBank, eventos deportivos de recaudación de fondos y círculos de donantes.

Todos estos programas se basan en las fortalezas de la comunidad, no solo en los individuos.

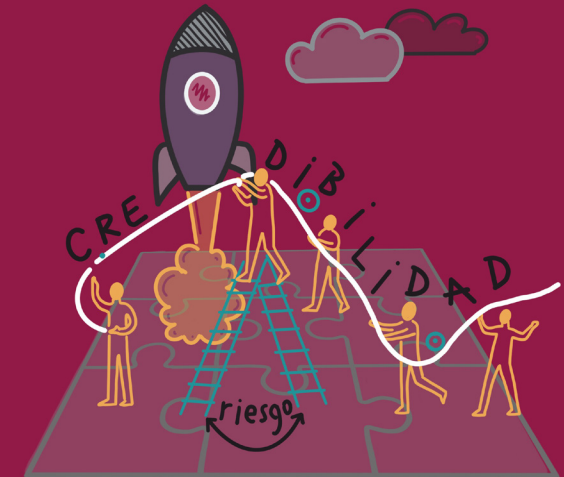
Buscamos activamente maneras en las que diferentes miembros de la comunidad se complementen entre sí.

Esto requiere líderes que confíen en otros y que estén listos para compartir recursos.

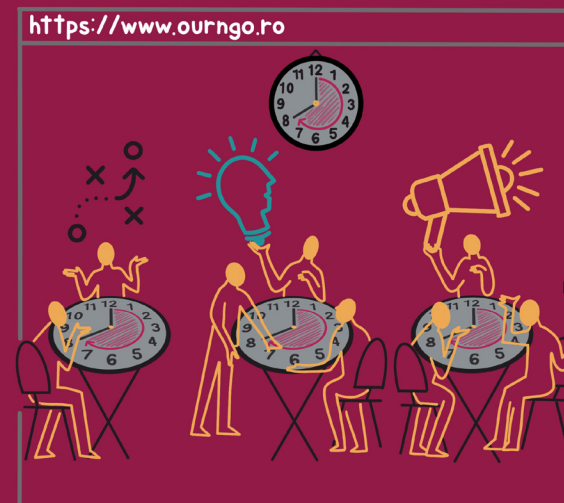
Líderes que puedan identificar capacidades y puedan combinarlas como un rompecabezas, construyendo una imagen más abarcadora.

También requiere líderes que estén listos para compartir el crédito y los riesgos. Realmente podemos ver esto como el pensamiento de diseño aplicado a la participación comunitaria.

Inspiración de Rumania



A circular diagram with a teal star-like center divided into eight segments. Clockwise from top-left: a person in a wheelchair, a person swimming, a person running, a person swimming, a person swimming, a person running, a person in a wheelchair, and a lightbulb. Magnifying glasses are placed around the star, pointing at specific segments.



Estamos tan acostumbrados a ignorar los recursos de nuestras propias comunidades que a veces llegamos a creer que no tenemos recursos.

Las fundaciones comunitarias crean nuevas formas de participación que ayudan a sacar a la luz recursos en diversas formas: talentos, conexiones, dinero.



Por ejemplo, las fundaciones comunitarias recaudaron 3,9 millones de dólares estadounidenses en Rumania a través de eventos deportivos de recaudación de fondos. Estos animaron a los participantes a recaudar fondos para causas locales específicas. Participan tanto particulares como empresas privadas de la comunidad para apoyar proyectos a través de estos eventos. Son una excelente manera de comprender más sobre las necesidades e iniciativas específicas de la comunidad.

También ayudan a las ONGs a encontrar personas con ideas afines, que pueden llegar a ser simpatizantes y contribuyentes a largo plazo. La sensación positiva de crecimiento a través de estas conexiones y el deporte en sí se combinan con la energía de los resultados obtenidos en términos de fondos.

La iniciativa 8 Horas Extras aporta conocimientos especializados para ayudar a las ONGs locales a desarrollar sus estrategias, áreas de conocimiento y productos de marketing.

Voluntarios calificados y especializados contribuyen durante 8 horas que pasan juntos en un mismo espacio hacia la mejora de productos específicos que las ONGs necesitan para incrementar la efectividad de su trabajo, como la construcción de un sitio web.

Inspiración de Rumania

Otras formas que utilizan las fundaciones comunitarias para involucrar a donantes empresariales, individuales o familiares es a través de los fondos nombrados.

Los fondos nombrados empresariales en Rumania han apoyado temas como la excelencia en la educación, la innovación, la protección del medio ambiente y la activación de las comunidades locales.

Personas y familias han aprovechado las ocasiones de la vida cotidiana para conectarse con amigos y pedirles que reemplacen los regalos de cumpleaños o de bodas con contribuciones a su fondo.

El Fondo Auerbach creado por la Fundación Comunitaria de Bucarest es un ejemplo en esta área, con las contribuciones de los invitados a la boda apoyando una vida más activa para los ciudadanos mayores.

Muchos **donantes individuales** también contribuyen a los fondos de becas administrados por las fundaciones comunitarias.



En todos estos casos, las fundaciones gestionan marcos transparentes para la movilización de recursos y devuelven a los donantes y a la comunidad informes sobre los resultados producidos con el dinero recaudado.

El mensaje principal que las fundaciones comunitarias envían a sus comunidades locales es que la filantropía es útil y accesible, pero también divertida y conectada con situaciones de la vida real.

Poder para actuar

Recupera un sentido de responsabilidad y el poder para actuar.



El **contexto actual** genera una falta de confianza y desconexión, ya que las personas sienten que las decisiones y los recursos están lejos de donde ellos están y que el espacio para la acción es limitado.

Esto es particularmente cierto para jóvenes, mayores y comunidades de vecindario. Las fundaciones comunitarias se centran en acciones y recursos locales y en aquellas áreas de la vida comunitaria en las que las personas tienen el poder de influir y actuar.

Por ejemplo, el programa Los Días del Vecindario en Sibiu se ha centrado en ayudar a una comunidad de vecindario a entenderse mejor a sí misma al trabajar juntos para abordar las necesidades del vecindario y también para celebrar juntos.

Días de eventos especiales, sin automóviles en las calles, ayudan a liberar espacio para que las comunidades lo utilicen de nuevas maneras y construir una visión de cómo puede ser una ciudad más respetuosa con el medio ambiente.

Otro ejemplo proviene de la Fundación Comunitaria de Bucarest. Con el apoyo de la cadena de supermercados Mega Image, la fundación ha creado un fondo nombrado para la participación de la comunidad local.

El fondo se centró en la alegría de vivir y hacer cosas juntos, ofreciendo subvenciones a más de 20 iniciativas ciudadanas.

Inspiración de Rumania



Construyendo nuevas organizaciones

Ayuda a ampliar el liderazgo y el volucramiento de las comunidades contribuyendo a la creación de nuevas iniciativas y organizaciones ciudadanas.



Como financiadoras de ONGs y de grupos informales de ciudadanos, generalmente a través de pequeñas subvenciones, las fundaciones comunitarias estimulan a las personas a reunirse para sus primeros proyectos para poner en práctica sus ideas y aprender en un entorno de financiamiento flexible. Es bastante frecuente que una fundación comunitaria sea la primera en apoyar una nueva iniciativa que luego crezca y logre involucrar a más donantes y más socios.

Por ejemplo, los fondos YouthBank apoyaron a estudiantes de secundaria a construir equipos locales de recaudadores de fondos y grant makers para ofrecer financiamiento a otros equipos liderados por jóvenes. Más de 500 proyectos iniciados por estudiantes de secundaria de toda Rumania fueron apoyados en 12 años a través de fondos movilizados por sus compañeros. Muchos de estos jóvenes que llevaron adelante sus ideas de cambio y recibieron apoyo trabajan ahora, en distintos roles, en organizaciones de la sociedad civil.

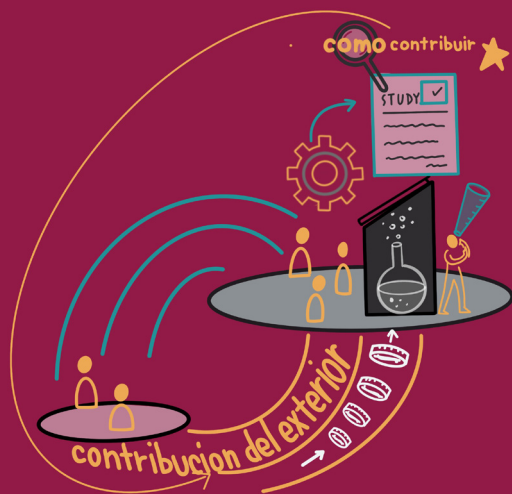
El Fondo Ikea para el Medio Ambiente en Bucarest apoya a grupos de iniciativa coagulados alrededor de un cierto área verde como base para reunir a los vecinos. La mitad de los 12 proyectos apoyados son de grupos informales que se coagularon para esta acción en particular y que más tarde podrán decidir continuar juntos.

Un fondo temático plurianual de la Fundación Comunitaria de Sibiu ha apoyado proyectos que conectan las áreas de ciencias y la de la educación con la pasión por estos dos temas. También ha ayudado a crear una comunidad de maestros y de proveedores de oportunidades educativas que, con el apoyo de la fundación, ha establecido un centro educativo – tanto un espacio físico, como una red interactiva.

Esta organización recién formada capitaliza los recursos que el fondo ayudó a movilizar y es una forma de llevar adelante estratégicamente las iniciativas de educación científica y de compartir las lecciones de este camino.

Inspiración de Rumania





Liderazgo comunitario

Construir un entendimiento compartido y una respuesta más amplia

Una fundación comunitaria ayuda a las personas en su territorio a comprender mejor cómo pueden actuar y trabajar juntas, pero también a descubrir, crear y construir nuevas formas de avanzar como comunidad.



Por ejemplo, en Fagaras, la fundación investigó la posición de la diáspora en su comunidad. Una gran cantidad de personas nacidas y criadas en la zona ahora viven o trabajan en el extranjero debido a las limitadas oportunidades en Fagaras, luego del cierre de una planta química hace treinta años.

La fundación apoyó un estudio que analizó cómo la diáspora puede contribuir a la vida actual y futura de la comunidad. Este estudio fue seguido de la creación de oportunidades exploratorias para esta contribución.

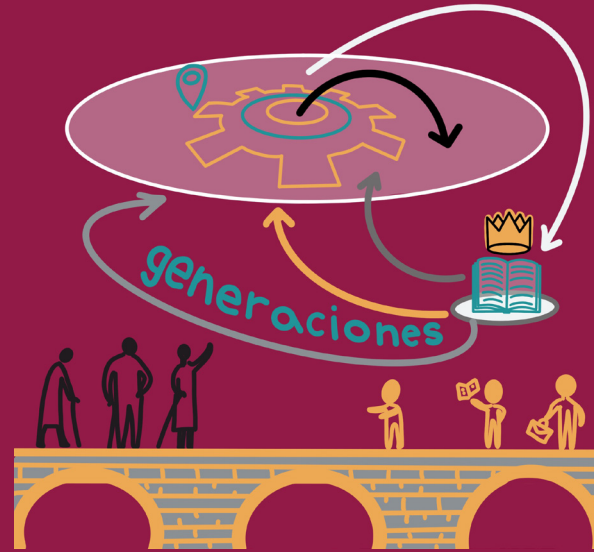
La Fundación Comunitaria de Bucarest adaptó la metodología de **Signos Vitales**, desarrollada en Canadá, para ayudar a sacar a la luz hechos importantes sobre la comunidad, ya que los datos generalmente faltan o son difíciles de encontrar o comprender.

La “frecuencia cardíaca” del informe comunitario se centra en tres áreas principales: educación, salud y pertenencia. También aborda otros campos de la vida comunitaria, incluida la seguridad, la economía social, la movilidad, la cultura y las artes.

La **Fundación Comunitaria Sibiu** también brinda a las personas en su territorio la oportunidad de reinventar su ciudad como un lugar inteligente y sensible, centrado en ideas para el futuro.

CitySense es un programa respaldado por la compañía Wenglor que combina hackatons y herramientas de concesión de subvenciones para estimular a los miembros de la comunidad a proponer ideas e implementar prototipos que usan la tecnología para mejorar la calidad de vida.

Inspiración de Rumania



Otras formas en que las fundaciones comunitarias ayudan a la innovación social es a través de consorcios con otras fundaciones y organizaciones sin fines de lucro activas a nivel nacional o internacional.

Estas ONGs, que se especializan en ciertos temas y respuestas, pueden proponer y compartir experiencias sobre metodologías de calidad y pueden contribuir con sus propios recursos para ayudar a abordar necesidades clave.

Generations es una asociación entre varias fundaciones comunitarias y la Fundación Princesa Margareta de Rumania. El programa se enfocó en crear puentes entre generaciones, combinando el voluntariado de personas mayores con las necesidades y recursos de los programas extracurriculares para niños en circunstancias vulnerables.

Las fundaciones comunitarias ayudaron a movilizar dinero a nivel local e identificaron organizaciones sin fines de lucro locales que pueden llevar a cabo este trabajo, mientras que su socio nacional contribuyó con su experiencia y apalancó los fondos recaudados localmente.

La mayoría de los fondos que construyen las fundaciones comunitarias también tienen un componente de desarrollo de capacidades.

Esto ayuda a los líderes locales, a las iniciativas y a las ONG a comprender mejor los objetivos del fondo, a proponer iniciativas interesantes y a establecer conexiones con otras personas que pueden contribuir.

Como tal, las comunidades pueden probar cosas nuevas y avanzar basándose en el liderazgo local, pero también en una variedad de ideas, experiencias y recursos que se ponen en común.

Liderazgo comunitario

Construye resiliencia comunitaria y responde a crisis y riesgos.

Las fundaciones comunitarias pueden tener una visión a largo plazo que se refleja no sólo en abordar los problemas actuales, sino también en ayudar a las comunidades a prepararse mejor para su futuro.



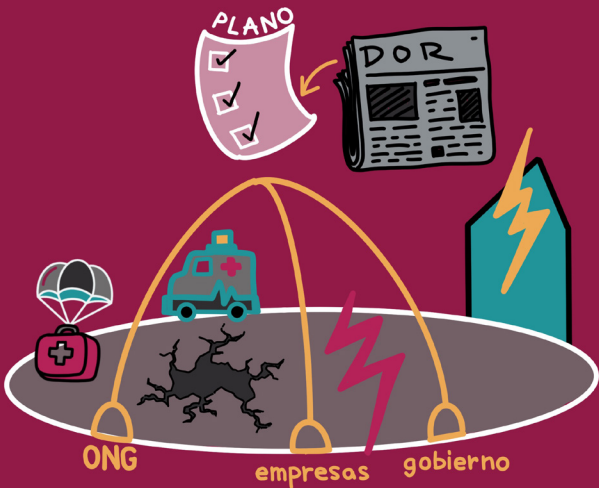
También están bien posicionadas para responder rápidamente a situaciones de emergencia movilizando activos y redes de la comunidad para este propósito.

Por ejemplo, la campaña Bucarest preparado y el fondo correspondiente organizado por la Fundación Comunitaria se enfoca en mitigar los riesgos y preparar respuestas en caso de un terremoto. Bucarest se encuentra ubicada en un área de terremoto y algunos de sus edificios más antiguos están en riesgo, pero los recursos escasos y el impacto emocional de estos riesgos han generado un diálogo y unas acciones limitadas, hasta el momento.

La iniciativa de la Fundación Comunitaria de Bucarest reúne a empresas, ONGs y organismos gubernamentales para aumentar el conocimiento del esfuerzo de cada uno y ayudar a la coordinación y a los planes de mitigación.

La chispa de esta respuesta ha sido un artículo muy bien investigado sobre los riesgos de un terremoto y las oportunidades de mitigación publicado por la revista DOR, el cual estimuló a la directora de la fundación a iniciar una iniciativa estratégica en esta área.

Inspiración de Rumania



La situación del COVID19 determinó una activación de las fundaciones comunitarias y de sus simpatizantes en todo el movimiento en Rumania.

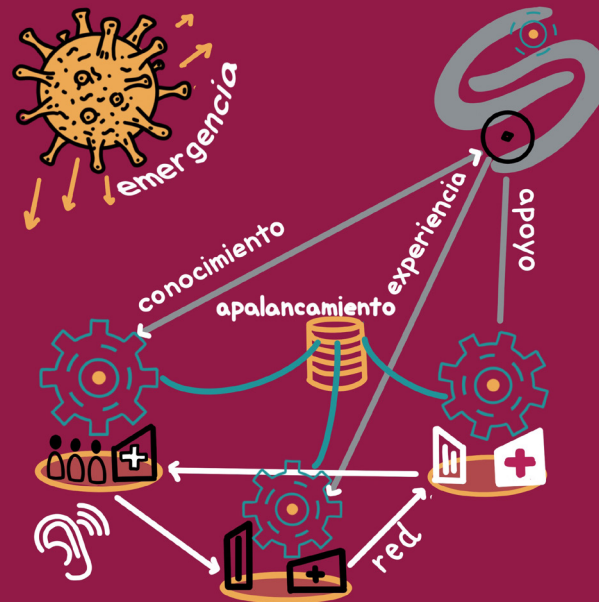
Algunas fundaciones comunitarias acababan de comenzar su actividad mientras que otras ya tenían años de experiencia, pero para todas ellas el apoyo directo a una emergencia sanitaria ha sido una experiencia nueva.

A pesar de esto, un enfoque de escucha hacia las comunidades y hacia el personal médico, así como el poder de la red, han ayudado a generar soluciones rápidas a estos desafíos.

Como organización de soporte para la filantropía a nivel nacional y a nivel del movimiento de fundaciones comunitarias, la Asociación para Relaciones Comunitarias (ARC) desarrolló un fondo de emergencia que ayudó a apalancar recursos locales.

También coordinó una red de intercambio de conocimientos que incluyó tanto fundaciones comunitarias como ONGs nacionales con experiencia especializada en el apoyo a la respuesta médica.

Inspiración de Rumania



Las fundaciones comunitarias como organizaciones del siglo XXI



Las fundaciones comunitarias como organizaciones del siglo XXI



Contexto

Las fundaciones comunitarias más antiguas tienen hoy más de 100 años, pero aún se están estableciendo nuevas fundaciones comunitarias en diferentes países y regiones del mundo.

Para recibir el apoyo de las personas, tendrán que demostrar su relevancia para su futuro.



Ahora estamos buscando construir fundaciones comunitarias para el siglo XXI. Esto no se trata sólo de la fecha de nacimiento, sino de una forma de pensar, de responder al contexto y de involucrar a los ciudadanos.

También estamos buscando fundaciones comunitarias que trabajen juntas como proveedoras de soluciones sistémicas a algunos de los grandes desafíos de este siglo.

Estamos lidiando ahora con múltiples percepciones de la verdad, silos, fragmentación, falta de confianza en las instituciones, polarización y cambio climático.

Estos son problemas que surgen del comportamiento colectivo, pero por los cuales aún no asumimos una responsabilidad colectiva y donde las fundaciones comunitarias pueden intervenir con una respuesta fresca.

También vemos el resurgimiento de viejos problemas, como la desigualdad económica y la exclusión social.

Las fundaciones comunitarias como organizaciones del siglo XXI

Hemos retrocedido en una serie de cuestiones de derechos humanos relacionadas con los espacios seguros y con la equidad en términos de género, etnicidad, religión u orientación sexual.

Este es un terreno complejo, en el cual no podremos fingir tener todas las respuestas.

Pero tampoco sería útil pretender que no hay experiencia de la cual aprender (sí la hay). Necesitamos organizaciones locales que innoven y que sean culturalmente sensibles.

Podemos combinar lo que sabemos y ayudar a establecer nuevas estructuras en nuestro contexto local o nacional, arraigadas en los desafíos y en las oportunidades de nuestras comunidades y de nuestro tiempo.



Se ha demostrado que las organizaciones de infraestructura que apoyan la filantropía comunitaria generan un aumento en el número de fundaciones comunitarias.

Las cifras son importantes si queremos asegurarnos de que las fundaciones comunitarias puedan servir al desarrollo donde más se necesita.

Sin embargo, para poder responder a los desafíos del futuro, no es solo una cuestión de la cantidad, sino de la calidad de la práctica tanto de las fundaciones comunitarias como de sus organizaciones de apoyo, lo que marcará la diferencia.

Las fundaciones comunitarias como organizaciones del siglo XXI

Reinventando nuestra forma de trabajar

La experiencia de las fundaciones comunitarias es ahora de más de 100 años, pero este modelo organizacional es muy relevante para el futuro porque le da a otros actores de la comunidad espacio para tomar decisiones, iniciativas y colaborar.

¿Qué es lo que hace que una fundación comunitaria sea una organización del siglo XXI?



Podemos verla como un sistema de infraestructura para dar y actuar colectivamente, con un enfoque en la localidad, permitiendo la participación co-creativa y un conocimiento holístico de la comunidad.

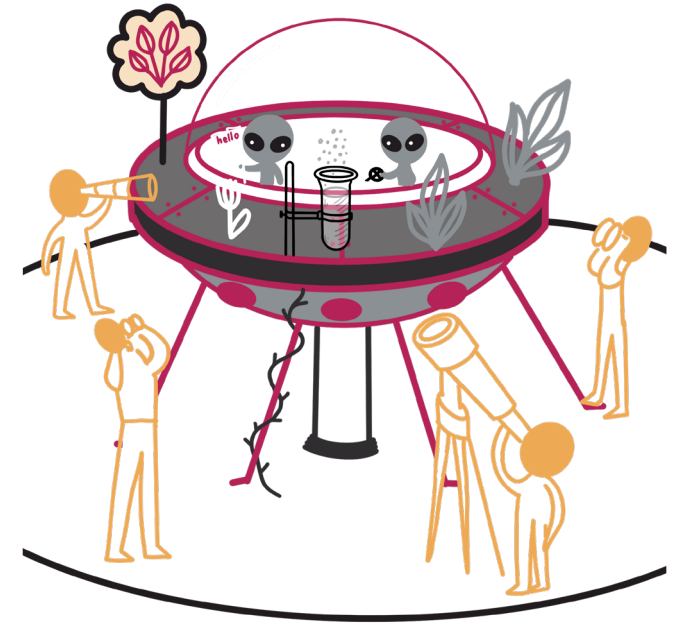
No estamos hablando del cambio que viene de una perspectiva de “hacedor”, como el héroe que lucha individualmente por una causa, sino de una transformación que surge de una perspectiva de sistemas.

Para un mayor impacto, necesitamos conexiones, conocimiento, inspiración y confianza, tanto como cualidades de los líderes de la comunidad, como las de los procesos colectivos que estos fomentan.

Las fundaciones comunitarias construyen confianza y articulan diferentes partes del sistema. No se centran sólo en el dinero. Su papel es transformador, no transaccional.

Al dar dinero, las fundaciones también invierten confianza y comparten la responsabilidad con otros líderes locales.

Es importante para las fundaciones comunitarias que sean conscientes de las dinámicas de poder en su comunidad.



Para responder a las desigualdades existentes, las fundaciones pueden construir o promover estructuras horizontales, redes más amplias, espacios descentralizados y relaciones más equilibradas.

Con mayores expectativas y escrutinio sobre la sociedad civil y la filantropía, es importante que las fundaciones construyan una estructura operativa que les permita llevar a cabo su trabajo de manera transparente y responsable.

Para garantizar una buena experiencia para sus asociados, tanto para las organizaciones sin fines de lucro como para los donantes, es clave para las fundaciones que tengan sistemas que garanticen una respuesta rápida y de alta calidad, que agregue valor a los procesos comunitarios y que aborden la incertidumbre y los riesgos.

Las fundaciones comunitarias como organizaciones del siglo XXI



Construyendo formas para encajar el reto

Una de las decisiones clave de los líderes de la fundaciones comunitarias es el grado en el que siguen un determinado plan sobre cómo funciona una fundación comunitaria o en el que se adaptan a lo que su comunidad define como formas prioritarias de participación.



Esto es particularmente desafiante al principio, cuando las comunidades no entienden plenamente el papel de la fundación, mientras que sus líderes tampoco están seguros de lo que funciona o no funciona en su comunidad en particular. Esta pareciera ser una cuestión de elección, pero es muy probable que cualquier ruta incluya un poco de ambas.

Ver lo que funciona en otras comunidades puede ser muy interesante y una buena fuente de inspiración, así como lo es el comprender la especificidad de los enfoques estratégicos de la fundación comunitaria. Pero adaptar estas ideas a la realidad de la comunidad local, con sus activos y perspectivas, es esencial.

Esto puede suceder a través de un proceso de diseño de los fondos y de los programas de la fundación comunitaria, con objetivos claros y experimentando con una variedad de enfoques, mientras que también se aprende de la reacción de la comunidad.

En nuestra experiencia, muchas comunidades al principio no comprenden el valor de los procesos de concesión de subvenciones o el por qué la fundación elige enfocarse en los activos locales.

Puede ser tentador considerar estos aspectos como diferencias culturales - y esto es en parte el caso - pero estas situaciones también surgen de las experiencias limitadas que la comunidad tiene con este tipo de estrategias.

Diez años más adelante, cuando habrán pasado por una serie de procesos de este tipo, las comunidades tendrán más facilidad para conectarse con las funciones de concesión de subvenciones y de desarrollo de la fundación en base a su experiencia vivida.

A vibrant, stylized illustration of a globe. The globe's surface is a mix of teal, yellow, and grey, with various human figures and symbols scattered across it. On the left, a tall grey building with yellow windows stands next to a yellow figure holding a large white sphere. In the center, a yellow figure in a wheelchair is positioned near a large white sphere. To the right, a yellow figure is pushing a cart. A red house with a yellow roof is on the far right. The globe is surrounded by a dark grey border with white dashed lines. Above the globe, there are white clouds, a yellow star, and a yellow figure holding a white sheet. A yellow figure is also shown holding a large white sphere. The overall scene is a colorful representation of human activity and scientific exploration.

Una actitud de experimentación junto a un proceso creativo de combinar ideas y recursos con objetivos claros puede ayudar.

Esta capacidad de hibridación de modelos, a su vez, servirá para un mayor aprendizaje, exploración e innovación a nivel del campo internacional.



Esperamos que hayan disfrutado de esta Cápsula

Autor: Alina Porumb
Editor: Alexandra Stef
Video: Razvan Precup
Ilustraciones: : Bianca Gainus



SOBRE LA AUTORA:

Alina Porumb es una pensadora estratégica, consultora y líder con más de 25 años de experiencia en iniciativas de desarrollo de la sociedad civil y la filantropía en Rumania e internacionalmente.

También es una practicante de danza contemporánea que explora los temas del cambio desde la perspectiva de las prácticas de movimiento e incorporación.

Alina es actualmente la Presidenta Ejecutiva de la Asociación para la Práctica de la Transformación (APT) y directora del programa INSPIRE, que se centra en compartir conocimientos sobre el apoyo a la filantropía comunitaria.

Es directora de la junta de WINGS, una red global de aliados de la filantropía, donde actúa como embajadora de la iniciativa 4C para apoyar el pensamiento estratégico, la evaluación de impacto y la comunicación para las organizaciones de infraestructura filantrópica.

Alina tiene un doctorado en Sociología de la Universidad Babes-Bolyai con una investigación sobre el apoyo a la innovación y la institucionalización en el desarrollo social, un diploma de posgrado en prácticas de desarrollo social de la London Metropolitan University y una beca senior del Centro para la Sociedad Civil y la Filantropía de la City University de Nueva York.

En 2015, Alina recibió el Premio Memorial Olga Alexeeva por su notable liderazgo, creatividad y resultados en el desarrollo de la filantropía para el cambio social progresista en un país de mercado emergente.

Para preguntas o sugerencias contáctenos en hello@inspire-change.org

Para obtener más consejos y contenido, visite inspire-change.org/knowledge-hub/#capsules

Disponible para compartir para uso no comercial, por favor cite la fuente como inspire-change.org



 CHARLES STEWART
MOTT FOUNDATION®