

### 3 La concesión de subvenciones para el desarrollo



# La concesión de subvenciones para el desarrollo

[inspire-change.org](https://inspire-change.org)

## La importancia de la concesión de subvenciones

¿Por qué es importante la concesión de subvenciones?

¿Y cómo contribuye a la transformación social?



Muchas personas ven que organizarse para la acción es la forma directa de realizar los cambios que desean, a través de intervenciones que resuelven problemas específicos.

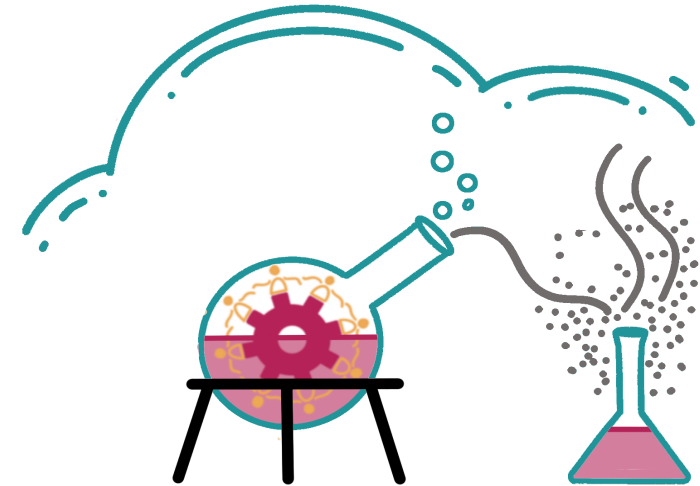
Cuando los líderes de proyectos o de organizaciones crean estrategias adecuadas para resolver problemas específicos, es más probable que se logren los resultados deseados.

Otras formas indirectas de lograr un cambio a gran escala son a través de actividades de formación, empoderando a líderes existentes y emergentes a crear proyectos más eficaces.

Podemos asociar las oportunidades de desarrollo con componentes de enseñanza y/o de facilitación.

**Pero sólo unas pocas personas ven la concesión de subvenciones como un camino hacia el desarrollo y como una forma de lograr un cambio social.**

En realidad, es un método muy eficaz, por una serie de razones.



Este proceso permite que el grupo que recibe la subvención se organice independientemente del financiador. Ofrece recursos y confianza para la auto-organización del grupo.

**Los procesos flexibles de concesión de subvenciones permiten que los beneficiarios de las subvenciones aprenda** tanto de los éxitos como de los fracasos y que entren en nuevos ciclos de trabajo desde una mejor posición.

Les permite resolver problemas complejos a través de procesos iterativos de experimentación, reflexión, aprendizaje y diseño mejorado.

**Esto distribuye las oportunidades de manera uniforme y desarrolla nuevas habilidades.** En lugar de apoyar una sola organización buena, las estrategias de concesión de subvenciones apoyan a todo un campo de organizaciones, las cuales tienen capacidades mejoradas para respaldar el cambio.

## La concesión de subvenciones para el desarrollo

**Los procesos de concesión de subvenciones pueden invitar a nuevos líderes** de la comunidad a crear proyectos.

Esta oferta de recursos y oportunidades puede ser una muy buena manera de sacar a la superficie tanto nuevas ideas como nuevos líderes, promoviendo la innovación.

Cuando se trata de nuevas fundaciones comunitarias, los actores locales pueden no percibir el valor de la concesión de subvenciones, priorizando intervenciones con resultados más directos, como proyectos y programas operativos.

**Los donantes también pueden preferir saber exactamente cuál es el proyecto que recibe su apoyo**, en lugar de poner su dinero en un fondo que seleccionará los proyectos en una etapa ulterior.

Si llegan a confiar en la fundación, es posible que aún no estén listos para transferir esta confianza a otros líderes de la comunidad.

Una vez que se apoyen los proyectos, podrían esperar que éstos sigan el plan inicial, en lugar de desarrollar la capacidad de los equipos a adaptarse a las circunstancias cambiantes y a los resultados emergentes.

Pero es precisamente esta transferencia de confianza lo que permite a la fundación comunitaria dar el salto desde lo que puede ser logrado por una buena organización a lo que puede ser logrado por muchas.

Esta transferencia de confianza permite a la comunidad cultivar sus propios líderes locales y tener acceso a diversos conocimientos y capacidades para su desarrollo futuro.

**Por lo tanto, es importante que el grupo de iniciativa** que construya la fundación comprenda la importancia de las estrategias de concesión de subvenciones y sea consciente de cómo se pueden utilizar para avanzar el desarrollo.

Si lo hacen, serán capaces de diseñar buenos procesos que involucren a los donantes locales en entender esta estrategia peculiar y el valor que aporta a largo plazo.



# La concesión de subvenciones para el desarrollo

## Valor para la comunidad

Las fundaciones comunitarias aportan propuestas de valor específicas a miembros de la comunidad, a ONGs y a donantes.



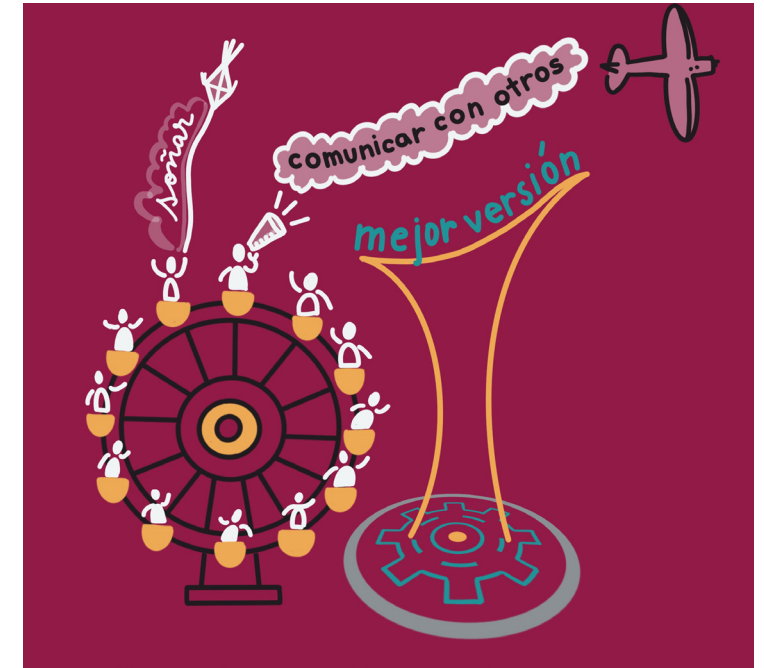
Para las ONGs, una contribución importante que hace la fundación comunitaria es ofrecer subvenciones para proyectos y para iniciativas de desarrollo organizacional.

Esto lo hace a través de los fondos que la fundación comunitaria establece y administra.

**Las fundaciones comunitarias también pueden ofrecer apoyo** creando plataformas para la recaudación de fondos en las que las ONGs pueden participar.

**Las fundaciones comunitarias también pueden ofrecer apoyo en otras áreas**, incluyendo contribuir con conocimiento, metodologías y conexiones con expertos y organizaciones especializadas.

Por último, pero no menos importante, las fundaciones comunitarias aumentan la cohesión dentro de la comunidad al apoyar procesos colectivos.



Esto ayuda a las ONGs a comprender la conexión con otros temas, activos y capacidades que existen a nivel local y a incrementar su posicionamiento estratégico y su impacto.

**Para los miembros de la comunidad**, ofrece oportunidades más amplias para participar, contribuir a/o liderar proyectos y a colaborar.

Los miembros de la comunidad pueden encontrar inspiración para una nueva acción comunitaria al aprender más sobre lo que se puede hacer en su comunidad.

A través de todas estas formas de trabajar, la fundación comunitaria puede dar un sentido de dirección, de posibilidad y de esperanza, así como nuevas oportunidades para crear un futuro colectivo de pertenencia.